



ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI  
IMPIANTISTICA INDUSTRIALE

ITALY

IPMA®

international  
project  
management  
association

# IPMA Italy

## Introductory Certificate in Project Management

---

**Giovanni Pisano**

Certification Body IPMA Italy

19 marzo 2022

# NECESSITÀ DI COMPETENZE DI PROJECT MANAGEMENT

- Un recente studio (McKinsey) rileva che tra le principali 10 ragioni che impattano negativamente sulla produttività dei settori influenzati dalla *projectification* al primo posto i Clienti pongono "*poor project management and execution basics*".
- Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è un programma di investimenti per accedere alle risorse europee del Next Generation EU che necessariamente si basa su PM e gestione dei progetti
- Se una robusta competenza di project management potesse far migliorare le performance di progetto di un solo punto percentuale, sul sistema economico italiano avrebbe un impatto sul PIL di miliardi di euro.



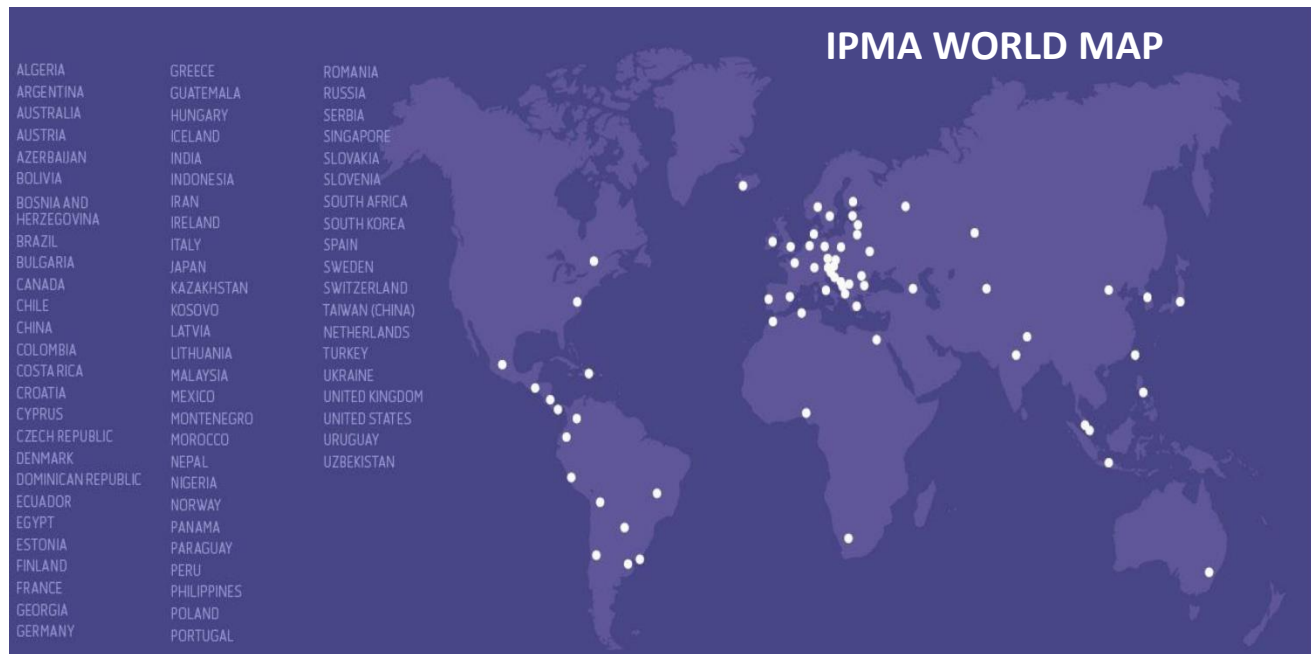
# IPMA® (INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT ASSOCIATION)



Fondata nel 1965

## MISSIONE

- **Promuovere la cultura del Project Management**, divulgare gli standard e le best practice di PM;
- **Riconoscere e certificare la professione di Project Manager**
- **Collaborare con Associazioni, Università e Business School.**



**ANIMP è la Member Association italiana**



# IPMA YOUNG PROJECT MANAGER OF THE YEAR

## AWARDS



IPMA®  
Global  
Individual  
Award

### Global Individual Award

- Project Manager of the year
- Young Project Manager of the year
- Agile Leader of the year



IPMA®  
Global  
Project  
Excellence  
Award

### Global Project Excellence Award

- small-medium sized projects
- large sized projects
- mega sized projects



IPMA®  
Global  
Research  
Award

### Global Research Award

- Young Researcher award
- Research award
- Research achievements award



# IPMA YOUNG CREW – MOVING NEW LEADERS FORWARD

---

- **Young Crew** è un programma nato per favorire la cultura del Project Management.
- Il network internazionale è costituito da giovani di età inferiore ai 35 anni che condividono l'interesse per il Project Management.
- Lo scopo è quello di creare opportunità di scambio, condividere know-how ed esperienze attraverso la partecipazione ad iniziative culturali ed esplorare nuovi settori nei quali applicare le metodologie di Project Management.
- L'iscrizione all'esame di certificazione dà diritto all'iscrizione annuale gratuita a **IPMA Young Crew Italy**.



# CERTIFICAZIONE IPMA ITALY «INTRODUCTORY CERTIFICATE»

## OBIETTIVO

Certificare la conoscenza teorica delle principali nozioni e competenze, e degli strumenti richiesti per la gestione dei progetti.

## A CHI È RIVOLTA

Agli studenti universitari che si stanno avvicinando alla disciplina del Project Management.

## CHI LA RILASCIAM

IPMA Italy. Certificato in formato PDF con firma digitale →

## COSA OTTIENE CHI SUPERA L'ESAME

- Attestato e inserimento del nominativo nell'**Albo IPMA Italy** (consultabile sul sito web IPMA Italy).
- Iscrizione gratuita per 1 anno a **Young Crew Italy (network)**.
- Possibilità di inserire il titolo nel **CV**.

## DURATA

Illimitata



# LE UNIVERSITÀ CHE ADERISCONO ATTUALMENTE AL PROGRAMMA

**+ di 4800  
certificati  
in Italia**

Politecnico di Milano (sedi di Milano e Piacenza)

LIUC Università Carlo Cattaneo

Politecnico di Torino

Università degli Studi di Bergamo

Università degli Studi della Campania

Università degli Studi di Brescia

Collège des Ingénieurs Italia - Torino

Università degli Studi di Cagliari

Università degli Studi di Pavia

Università degli Studi di Perugia

Politecnico di Bari

Università Cattolica del Sacro Cuore

Sapienza Università di Roma

# COSA C'È OLTRE LA CERTIFICAZIONE "INTRODUCTORY"

## OVERVIEW DEI PROFILI PROFESSIONALI CERTIFICABILI

		Domains			Agile
		Project Management	Programme Management	Portfolio Management	
IPMA Level	IPMA® Level A	<b>Certified Project Director</b>	<b>Certified Programme Director</b>	<b>Certified Portfolio Director</b>	<b>Certified Agile Organisational Leader</b>
	IPMA® Level B	<b>Certified Senior Project Manager</b>	<b>Certified Senior Programme Manager</b>	<b>Certified Senior Portfolio Manager</b>	<b>Certified Agile Senior Leader</b>
	IPMA® Level C	<b>Certified Project Manager</b>			<b>Certified Agile Leader</b>
	IPMA® Level D	<b>Certified Project Management Associate</b>			<b>Certified Agile Associate</b>



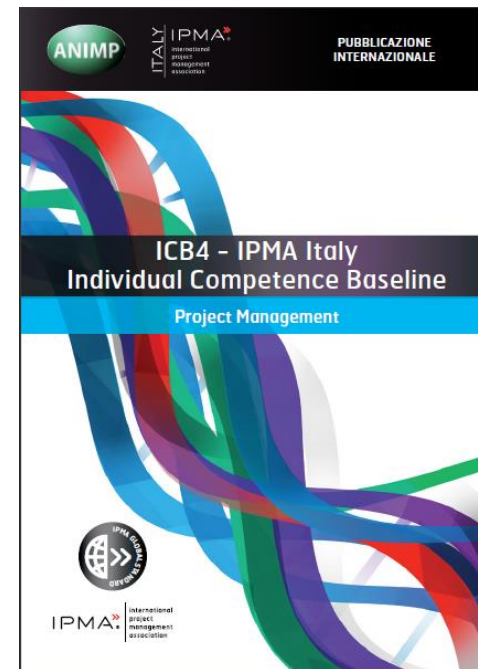
**IPMA Italy - Introductory Certificate in Project Management**





# IPMA ICB4®: LO STANDARD DELLE COMPETENZE DI PM

- La base per tutte le certificazioni individuali IPMA è lo standard internazionale delle competenze in project management **IPMA Individual Competence Baseline v4 (ICB4®)**.
- Anche il programma di certificazione "Introductory" fa riferimento all'ICB4.
- Il Manuale IPMA ICB4 descrive le competenze di un Project Manager raggruppandole in 3 aree: **Perspective, People, Practice**.
- Chi si iscrive all'esame di certificazione riceve una copia pdf del manuale IPMA ICB4.



# LE COMPETENZE DEL PROJECT MANAGER



## Perspective

- **Perspective**  
Competenze contestuali attraverso le quali si interagisce con il contesto/ambiente e permettono alle organizzazioni di avviare e supportare la gestione dei progetti.



## People

- **People**  
Competenze personali e interpersonali richieste per partecipare con successo all'interno o per gestire un progetto.



## Practice

- **Practice**  
Competenze tecniche (riguardanti il project management): metodi, strumenti, tecniche usati nei progetti per portarli al successo.

# ELEMENTI DI COMPETENZA

## PERSPECTIVE

Strategia
Governance, strutture e processi
Conformità, standard e norme
Poteri e interessi
Cultura e valori

## PEOPLE

Autodisciplina
Integrità personale e affidabilità
Comunicazione personale
Relazioni e coinvolgimento
Leadership
Lavoro di squadra
Conflitti e crisi
Ingegneria e Intraprendenza
Negoziare
Orientamento ai risultati

## PRACTICE

Impostazione del progetto
Requisiti e obiettivi
Ambito
Tempo
Organizzazione e informazione
Qualità
Gestione economico-finanziaria
Risorse
Approvvigionamenti e Partnership
Pianificazione e controllo
Rischi e opportunità
Stakeholder
Cambiamento e trasformazione

**Nota: per l'esame di certificazione "Introductory" non è richiesta la conoscenza di tutti gli elementi di competenza! (vedi slide successiva)**

# ELEMENTI DI COMPETENZA PER L'ESAME INTRODUCTORY

Nell'esame "Introductory" non vengono prese in considerazione tutte le competenze del modello IPMA. Vengono trattate, infatti, soltanto le seguenti (in grassetto):

Perspective
Strategia
<b>Governance, strutture e processi</b>
Conformità, standard e norme
Poteri e interessi
Cultura e valori

People
Autodisciplina
Integrità personale e affidabilità
<b>Comunicazione personale</b>
Relazioni e coinvolgimento
<b>Leadership</b>
<b>Lavoro di squadra</b>
Conflitti e crisi
Ingegnosità e Intraprendenza
Negoziazione
<b>Orientamento ai risultati</b>

Practice
<b>Impostazione del progetto</b>
<b>Requisiti e obiettivi</b>
<b>Ambito</b>
<b>Tempo</b>
<b>Organizzazione e informazione</b>
<b>Qualità</b>
<b>Gestione economico-finanziaria</b>
<b>Risorse</b>
Approvvigionamenti e Partnership
<b>Pianificazione e controllo</b>
<b>Rischi e opportunità</b>
<b>Stakeholder</b>
Cambiamento e trasformazione

## Numero di competenze richieste per l'esame "Introductory":

- **1 Perspective**
- **4 People**
- **11 Practice**

# LA PROPOSTA: FORMAZIONE + CERTIFICAZIONE

## **FORMAZIONE - ANIMP – [www.animp.it](http://www.animp.it)**

- n.14 moduli (lezioni video-registrate)
- Materiale didattico (slide) stampabile
- 1^ sessione live introduttiva di 1 ora: Enjoying project management! A brief introduction to Minimaster ANIMP-IPMA
- 2^ sessione live di 3 ore su MS Teams

**ISCRIZIONE:** sito web [www.animp.it](http://www.animp.it)

**CONTATTO:** [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)

## **CERTIFICAZIONE - IPMA Italy – [www.ipma.it](http://www.ipma.it)**

- Attestato di certificazione: "Introductory Certificate in Project Management"
- Iscrizione nell'Albo dei Project Manager IPMA Italy
- Iscrizione a Young Crew Italy per tutto il 2022
- Manuale IPMA ICB4 in formato pdf + una raccolta di esercizi svolti

**ISCRIZIONE:** sito web [www.ipma.it](http://www.ipma.it)

**CONTATTO:** [chiara.forghieri@animp.it](mailto:chiara.forghieri@animp.it)



# MINI-MASTER DI FORMAZIONE

## Obiettivi

- L'obiettivo del MiniMaster – organizzato già in diverse edizioni da ANIMP e IPMA Italy - è quello di fornire agli studenti una serie di nozioni sulle metodologie di Project Management, con riferimento al modello internazionale IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline)
- Il MiniMaster è finalizzato alla certificazione IPMA Introductory Level in Project Management.

## Contenuti del Mini-master

- Il Project Management
- Le Competenze Professionali del Project Manager
- L'Organizzazione di Progetto
- I Ruoli e le Responsabilità
- Il Contratto e lo scopo del lavoro
- L'avvio del progetto (Start-up)
- La chiusura del progetto (Close-out)
- Le scomposizioni del progetto (WBS-OBS-CBS-RAM)
- Stakeholders: individuazione e gestione
- La pianificazione e la programmazione di progetto
- I rischi di progetto
- Il controllo di Progetto - La tempistica
- Il controllo di Progetto - La gestione economica e finanziaria
- Case study

## Lezioni online sincrone

- Q&A: possibilità di interagire con il docente per domande e chiarimenti sugli argomenti trattati nelle video-registrazioni
- Esercitazioni e ripresa del case study.

# MODALITÀ DI ISCRIZIONE AL MINI-MASTER

## Apertura delle iscrizioni on-line: **21 marzo 2022**

- Iscrizioni: > [https://formazione.animp.it/animp\\_/index.php/iscrizioni/iscrizione-minimaster](https://formazione.animp.it/animp_/index.php/iscrizioni/iscrizione-minimaster)

## Chiusura delle iscrizioni: **20 maggio 2022**

- 2 giorni dopo la chiusura delle iscrizioni: conferma di iscrizione e credenziali di accesso, via e-mail per le video-lezioni e altro materiale didattico
- Le video-registrazioni saranno disponibili solo fino alla data dell'esame di Certificazione IPMA. Non sono scaricabili.

## Sessioni live:

- Ricezione link a MS Teams per partecipare on-line (entro 3 giorni dalla sessione live)
- 1^ sessione live: **mercoledì 1 giugno 2022 ore 14.30 – 15.30**
- 2^ sessione live: **mercoledì 14 giugno 2022 ore 14.30 – 17.30**

***N.B. L'iscrizione al corso è gratuita** – Le video lezioni-registrate saranno disponibili on-line fino alla data dell'esame di Certificazione, le lezioni SINCRONE con il docente **NON** saranno registrate.*

# ESAME DI CERTIFICAZIONE

**Esame:** 30 domande a risposta multipla (4 opzioni di cui soltanto una è corretta)

**Durata:** 70 minuti

**Superamento:** l'esame si supera con un punteggio pari o superiore a **20/30**.  
Eventuali risposte sbagliate non sottraggono punti.

- Lingua: italiano
- L'esame si sostiene **da remoto**.  
Dopo l'iscrizione andata a buon fine, due giorni prima dell'esame il candidato riceve:
  1. le credenziali per collegarsi alla piattaforma web IPMA Italy dove si trova il testo d'esame
  2. un link Microsoft Teams per rimanere in collegamento audio/video per tutta la durata dell'esame con il personale IPMA Italy incaricato per la supervisione dell'esame.
- La data dell'esame è il **20 Giugno 2022** con sessioni distribuite durante tutta la giornata

# MODALITÀ DI ISCRIZIONE ALLA CERTIFICAZIONE

- L'iscrizione all'esame si effettua sul sito **www.ipma.it** dopo aver selezionato l'Università di appartenenza.
- Il link per l'iscrizione all'esame si trova all'interno del Regolamento (da scaricare e leggere attentamente).
- La quota di iscrizione è pari a 100€ + IVA (22%) il cui pagamento dovrà essere effettuato online con carta di credito.
- La quota include: l'esame, il Manuale IPMA ICB4 in formato elettronico, una raccolta di esercizi svolti, l'iscrizione a Young Crew Italy per tutto il 2022.



**1** (seguire la pagina  
"Introductory" del sito)



**2** (form di iscrizione)  
Attiva dal 19/3/2022



**3** (iscriversi all'esame  
compilando la scheda)

# CONTATTI

---

Per informazioni riguardanti il Mini-master di formazione: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)

Per informazioni riguardanti la Certificazione: [chiara.forghieri@animp.it](mailto:chiara.forghieri@animp.it)

**IPMA Italy – ANIMP**

Via Chiaravalle, 8

20122 Milano

Tel. +39 0267100740

*Segui IPMA Italy e Young Crew  
sui social networks*



Per informazioni generali contattare [certificazioneintroductory@animp.it](mailto:certificazioneintroductory@animp.it)